# 第2份 风险管理报告

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 风险名称 | 缺少对项目的重视 | 风险识别人 | 林渭彬 |
| 风险编号 | 002 | 风险识别日期 | 200308 |
| 风险描述 | 从立项到现在也有一段时间了，而项目成员没能表现出对项目的重视，具体表现便是不提项目时大家都没有在发言表示自己正在做这件事，根据我自身经验，如果在这种趋势下，最后项目肯定是没有什么进展的 | | |
| 风险严重性 | 5 | 风险系数 | 15 |
| 风险可能性 | 3 | 风险处理人 | 林渭彬 |
| 风险减缓措施 | 发生这种问题最大责任还是在于项目经理身上，因此自己便开始反思，也开始重视这件事，便开始为项目制定计划，并为在当周会议上为大家分好工，并给大家每日花一两个小时做这件事并按时提交工作报告的建议。 | | |
| 跟踪记录 | （1）2020/03/08全体人员进行微信会议  （2）风险状态：正在处理，大家分好工作并开始重视这件事情，至少项目经理很重视这件事情，相信大家会开始对这件事产生热情并为之付出。 | | |